



Antiguo Cuscatlán, 18 de junio de 2025

Estimado Señor Alvarez,

Sirva la presente para saludarle y desearle éxito en sus gestiones diarias.

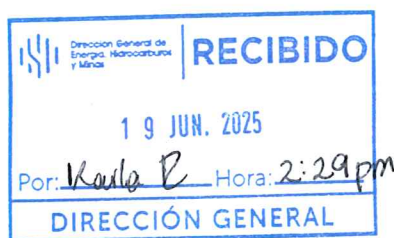
Por medio de la presente y en el marco del proyecto No. 00107946: Desarrollo Urbano Sostenible para el Área Metropolitana de San Salvador, El Salvador, me permito adjuntar dos copias de los siguientes documentos:

Revisión Sustantiva 2 al Documento de Proyecto, en el marco de la extensión aprobada por el donante.

Plan de Trabajo Anual 2025 del referido proyecto, aprobado por la Junta.

El PNUD aprecia se sirva firmar y sellar las dos copias de estos documentos, mantener una copia de cada uno para su resguardo y regresar las copias adicionales al PNUD.

Agradeciendo su atención, hago propicia la ocasión para reiterarle las muestras de mi mayor estima y distinguida consideración.




Maribel Gutiérrez
Representante Residente

Señor

Daniel Alejandro Alvarez Campos

Director General Ad Honorem de la DGEHM y Presidente de CEL.

C.C:

- Sr. Mario Cáceres, Director de Eficiencia Energética.
- Sr. Emerson Roque, Gerente de Proyecto DUS-AMSS/DGEHM

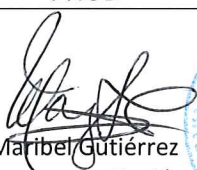
PLAN DE TRABAJO 2025 (ENERO – DICIEMBRE 2025)

No. de proyecto	00107946
Título del proyecto	Desarrollo Urbano Sostenible para el Área Metropolitana de San Salvador
Asociado en la Implementación:	Dirección General de Energía, Hidrocarburos y Minas
Fecha de Inicio	27 de julio de 2020
Fecha de finalización:	31 de julio de 2026

El proyecto tiene como objetivo introducir conceptos de movilidad urbana de baja emisión y estrategias de gestión de eficiencia energética entre los municipios que componen el Área Metropolitana de San Salvador (AMSS), reduciendo así la dependencia nacional a los derivados de petróleo importados y combatiendo las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) del sector energético. Para este fin, el Proyecto fortalecerá el marco institucional y legal para soluciones de movilidad de bajas emisiones (incluyendo el Sistema de Transporte) e implementará un fondo fiduciario para la inversión en eficiencia energética (EE, por su sigla en inglés) para el sector público (FIDEnergetica). Desarrollará estándares técnicos y criterios de calidad como insumo para la regulación y el diseño de pilotos. El desarrollo de capacidades en el campo de la planificación urbana se aborda mediante el fomento de alianzas internacionales y grupos de trabajo intersectoriales. Los ahorros en combustible esperados (43,666 GJ anuales) beneficiarán aprox. a 50,000 personas (m/f: 40%/60%) y esto se traduce en ahorros presupuestarios fiscales de US\$ 1.27 millones anuales. Las medidas de EE de los municipios se traducirán en ahorros anuales de electricidad (3,776 MWh anuales) y ahorros presupuestarios de US\$ 640,000. Las reducciones totales estimadas de emisiones de GEI en un período de 10 años son de aproximadamente 67 kton CO₂eq (directo) y 195 kton CO₂e (post-proyecto).

Efecto MANUD/CPD: MARCO DE COOPERACIÓN, RESULTADO QUE INVOLUCRA AL PNUD #3: Para 2026, las instituciones y la población de El Salvador estarán más preparadas y resilientes a los desastres, gestionarán los riesgos de manera efectiva, se adaptarán mejor y mitigarán los efectos del cambio climático CPD 2022-2026: Producto 3.3 Los municipios destinatarios han incorporado medidas de eficiencia energética Fecha de reunión revisión anual: 7 de febrero de 2025	Total Recursos requeridos en 2025		US\$ 1,354,257.51
	Total de Recursos Asignados:	US\$ 1,354,257.51	
		Gobierno:	US\$ 0.00
		PNUD:	US\$ 0.00
		En especie:	US\$ 0.00
	No financiado:		0.00

Conformidad por:

PNUD
 Maribel Gutiérrez Representante Residente
Fecha:

DGEHM
 Juan Carlos Guevara Directora de Energía
Fecha:

I. Plan de Trabajo Año 2025 (enero – diciembre de 2025)

Component 1									
Outcome 1									
Enabling framework for low-emission urban development									
The policy, legal and institutional framework for integrated low-emission planning in the AMSS has been strengthened (GEF US\$ 580,000.00)									
Outputs	Output Indicators	Activities	Budgeted account code in Atlas	Budget account description in Atlas	YEAR		Budgeted notes	Justification	
					2025	Jan-July 2026			
1.1 The policy, legal and institutional framework for integrated low-emission planning in the AMSS has been strengthened	Output indicator 1.1(1a) Status of Law projects (Legislative Decree) for (i) Public Transportation System of the AMSS	1.1.2 National Mobility Policy	72100	Contractual Services - Companies	\$ 130,000.00		1	C1. From the balance of account 72100 \$181,030.12, \$130,000.00 is transferred between the same C1 and account 72100 for the consulting firm of the National Mobility Policy, which will strengthen the legal framework for the implementation of sustainable mobility.	
		1.1.2 Overhaul of the bicycle law and creation of the regulations	71300	Local Consultants	\$ 45,000.00		2	C1. From the balance of account 71300 \$220,150.00, \$175,150.00 is decreased from account 71300 to use \$45,000.00 to have a consultant for the bicycle law and regulations, which will promote and strengthen the legal framework for the implementation of low-emission mobility, generating the multimodality scheme for mobility and transportation.	
		1.1.4 Technical Assistance	71800	Contractual Services - Individuals	\$ 3,300.00		3	C1. From the balance of account 71800 \$ 41,616.92, \$ 38,316.92 is decreased between the same account 71800 to leave \$ 3,300.00 to complete the project manager's expenses, the remaining balance is assigned to other lines of C1, this movement is made with the objective of guaranteeing the implementation of the project during the extension period of the project	
		1.1.4 Diploma in Sustainable Urban Mobility, 2nd Edition	72100	Contractual Services - Companies	\$ 40,000.00		4	C1. From the balance of account 72100 \$ 181,030.12, \$ 40,000.00 is transferred between the same C1 and account 72100 for the hiring of a consulting firm for the Diploma in Sustainable Urban Mobility, which will fill knowledge gaps, improve the mastery of public officials in the use of methodologies and tools for comprehensive low-emission urban planning and analysis, supporting institutional efforts to implement the sustainable and/or low-emission mobility scheme.	
		1.1.5 Technical Assistance	71800	Contractual Services - Individuals	\$ 9,085.40		5	C1. From the balance of account 71800 \$41,616.92, \$9,085.40 is transferred to account 71800 to complete C1 expenses. This movement is made with the objective of guaranteeing the implementation of the project during the extension period of the project.	
		1.1.6 Technical Assistance	71800	Contractual Services-Imp Partn	\$ 11,370.80		5	C1. From the balance of account 72100 \$181,030.12, \$11,030.12 is transferred between the same C1 to account 71800 for the hiring of 2 technicians (1 VMT and 1 OPAMS) and the Project Manager. These hires no longer had funding for the extension. To cover the total, the transfer of component 1, account 71800, for \$340.68 is completed. This movement is made with the objective of guaranteeing the implementation of the project during the extension period of the project.	
		Subtotal output 1.1				\$ 238,756.20	\$		From C1 account 74500 for \$ 9,550.80, \$ 3,500.00 is transferred to C 4.acta 74100 for the year 2026. \$ 3,500.00 is transferred to c5 for \$ 3,500.00, this movement is made with the objective of guaranteeing the implementation of the project monitoring scheme during the project extension period.
				Miscellaneous					From C1 account 74200 for \$859.29, they are transferred to C2.1.acta 71800 \$823.32 for the year 2026
				Audio Visual&Print Prod Costs					
				Information Technology Equipment					
		Equipment and Furniture							
1.2 Information and monitoring systems for low-emission development in the AMSS have been strengthened and public awareness increased	Output indicator 1.1 (1c) Number of public officers trained on low-emission urban planning	1.2.1 Technical Assistance	71800	Contractual Services - Individuals	\$ 3,300.00		5	C1. From the balance of account 71800 \$41,616.92, \$3,300.00 is transferred to account 71800 to complete expenses of C1.2, this movement is made with the objective of guaranteeing the implementation of the project during the extension period of the project.	
		1.2.1 2nd National Electromobility Congress	75700	Training, Workshop and Confer	\$ 4,000.00		6	C1. From the balance of account 75700 \$19,002.64, \$15,002.64 is decreased to use \$4,000.00 in account C1-75700 to support the effort to disseminate and raise awareness about low-emission mobility modalities that can be developed in the AMSS.	
		1.2.2 Sustainable urban mobility indicators	71300	Local Consultants	\$ 35,000.00		7	C1. From the balance of account 71300 \$220,150.00 is transferred to account C1-71300 to use \$35,000.00 to strengthen the low-emission information and monitoring system through the development of indicators to measure the impact of low-emission urban development policies and programs in the AMSS	
		1.2.3 Technical Assistance	71800	Contractual Services - Individuals	\$ 15,150.00		5	C1. From the balance of account 71800 \$41,616.92, \$15,150.00 is transferred to account 71800 to complete expenses of C1.2, this movement is made with the objective of guaranteeing the implementation of the project during the extension period of the project.	
		Subtotal output 1.2				\$ 39,000.00	\$		
COMPONENT 1 - TOTAL per budget line					\$277,756.20	\$	18,450.00		

Component 2 Outcome 1									
Promotion of energy-efficient mobility in the AMSS Sustainable urban mobility plans and pilots have been designed in selected AMSS municipalities (US\$ 635,000)									
Outputs	Output Indicators	Activities	Budget account code in Atlas	Budget account description in Atlas	YEAR		Budded notes	Justification	
					2025	Jan-July 2026			
2.1.1 Development and adoption of integrated, low-emission mobility plans in four municipalities in the AMSS	Output Indicator 2.1 (2a) Number of municipal mobility plans developed and being implemented.	2.1.1 Four Integrated Plans for Sustainable Urban Mobility. One contract for 7 months for an individual Legal Consultant for advising on administrative law matters for development of integrated mobility plans in the AMSS municipalities, prioritizing four of them	71600	Travel				C.2.1. From the balance of account 71600 \$23,780.51 is transferred to account C.2.1.- 71800 \$22,741.60 to ensure the implementation of the project during the project extension period.	
			72200	Equipment and Furniture				C.2.1. From the balance of account 72200 \$ 137,479.87 are transferred to C.2.1.- 71200 \$ 137,370.00 and from C.2.1 account 72200, \$ 109.87 are transferred to C4, account 71200, to ensure the implementation of the project during the extension period of the project.	
			72300	Materials & Goods				From the balance of C2 of account 74,500 \$3,188.30 is transferred to C.2.1.1. account - 72400 \$202.72, to cover overdraft	
			72400	Communic & Audio Visual Equip				C.2.1. From the balance of account 72800 \$ 118,056.68 is transferred to account C.2.1.- 71200 \$ 103,730 paa to guarantee the implementation of the project during the extension period of the project.	
			72800	Information Technology Equipmt				From the balance of C2 of account 74,500 \$3,188.30 is transferred to C.2.1.1. account - 72400 \$202.72, to cover overdraft	
			74200	Audio Visual&Print Prod Costs				Balance is transferred to accounts C2 and C4	
			74500	Miscellaneous				From the balance of C2 of account 74,500 \$3,188.30 is transferred to C.2.1.1. account - 75700 \$461.25, to cover overdraft	
			75700	Training, Workshop and Confer					
			71300	Local Consultants	\$ 52,500.00		8	C1. From the balance of account 71300 \$220,150.00 is transferred to C.2.1.1. account - 71300 \$52,500.00, legal consultant for integrated mobility plans in AMSS Municipalities, supporting the indicators associated with strengthening the legal framework to promote sustainable and low-emission mobility.	
			71300	Local Consultants	\$ 52,500.00		8	C1. From the balance of account 71300 \$220,150.00 is transferred to C.2.1.1. account - 71300 \$52,500.00 for legal consultant in commercial law for integrated plans prioritizing 4 municipalities	
			71200	International Consultants	\$ 103,730.00		8	C.2.1. From the balance of account 72800 \$ 118,056.68 are transferred to account C.2.1.- 71200 \$ 103,730 to support the indicators associated with strengthening the legal framework to promote sustainable and low-emission mobility through the hiring of international consultants specialized in the implementation of low-emission transportation systems	
			71300	Local Consultants	\$ 53,900.00		8	C1. From the balance of account 71300, \$220,150.00, \$35,150.00 is transferred to C.2.1.1. account - 71300 for a local financial consultant to develop integrated mobility plans in AMSS municipalities, supporting indicators associated with strengthening the legal framework to promote sustainable and low-emission mobility.	
			71200	International Consultants	\$ 137,370.00		8	C.2.1. From the balance of account 72200 \$ 137,479.87 are transferred to C.2.1.- 71200 \$ 137,370.00 and from C.2.1 account 72200, \$ 109.87 are transferred to C4, account 71200; to hire specialists in the financial area, supporting the achievement of the indicators associated with the strengthening of the legal framework to promote sustainable and low-emission mobility through the hiring of international consultants specialized in the implementation of low-emission transportation systems	
			71800	Contractual Services - Individuals	\$ 9,085.40		9	C.2.1. From the balance of account 71800 \$27,424.80, \$18,339.94 is decreased, the remaining balance of \$9,085.00 remains in account 71800 for payments of services of the members of the Technical Unit of the project with the objective of guaranteeing the adequate implementation of this during the extension period.	
			71800	Contractual Services - Individuals	\$ 22,741.60		9	C.2.1. From the balance of account 71600 \$23,780.51 is transferred to account C.2.1.- 71800 \$22,741.60 for payments of services of the members of the Technical Unit of the project with the objective of guaranteeing the adequate implementation of this during the extension period.	
			71800	Contractual Services - Individuals	\$ 17,056.20	\$ 15,150.00	9	C2.2. From the balance of account 72100 \$ 521,446.74 are transferred to C.2.1 account - 71800 \$ 17,056.00 for the year 2025 and C.2.1. From the balance of account 72800 \$ 118,056.68 are transferred to account C.2.1.- 71800 \$ 14,326.68 year 2026, From C1 account 74200 for \$ 859.29, they are transferred to C2.1. acta 71800 \$ 823.32 for the year 2026, for payments of services of the members of the Technical Unit of the project with the objective of guaranteeing its adequate implementation during the extension period.	
Subtotal output 2.1				\$ 448,883.20	\$ 15,150.00				

Promotion of energy-efficient mobility in the AMSS										
Low-emission mobility solutions have been implemented along the East-West Corridor of the Public Transport System (US\$ 350,000)										
Component 2	Outcome 2	Outputs	Output Indicators	Activities	Budgeted account code in Atlas	Budget account description in Atlas	YEAR		Budgeted notes	Justification
							2025	Jan-July 2026		
2.2.1 Investment in low-emission urban mobility pilots along the East-West Corridor of the Public Transport System to demonstrate their social and environmental benefits.			Output Indicator 2.2 (2d) Capital leveraged for investment in low-emission mobility in AMSS (US\$)	2.2.1 Pilot Project for a New Public Transportation System one contract for 6 months for an Technical Coordinator of Consultant Team, to plan, organize, monitor, control, communicate, and coordinate the consulting team in charge of development of the Pilot Project for a New Public Transportation System	71300	Local Consultants	\$ 30,000.00		10	C2.2. From the balance of account 72100 \$521,446.74 is transferred to C.2.2 account - 71300 \$30,000.00 for technical team consultant
				2.2.1 Pilot Project for a New Public Transportation System one contract for 6 months for an Technical Technical Planning Specialist, to develop a technical diagnosis of the current system and design a technical and operational network proposal for the new public transport model, considering efficiency, coverage, and sustainability of the Pilot Project for a New Public Transportation System	71300	Local Consultants	\$ 27,000.00		10	C2.2. From the balance of account 72100 \$521,446.74 is transferred to C.2.2 account - 71300 \$27,000.00 for financial and tariff model specialist
				2.2.1 Pilot Project for a New Public Transportation System one contract for 6 months for an Financial and Tariff Model Specialist, to Design a sustainable financial and pricing model for the new system, ensuring economic viability, efficiency, and equity in access to the service, for a New Public Transportation System	71300	Local Consultants	\$ 27,000.00		10	C2.2. From the balance of account 72100 \$521,446.74 is transferred to C.2.2 account - 71300 \$27,000.00 for the governance and institutionally specialist
				2.2.1 Pilot Project for a New Public Transportation System one contract for 6 months for an Governance and Institutional Specialist, to Analyze the institutional and regulatory framework of the urban public transport system and propose a solid governance structure for its implementation and sustainable operation for a New Public Transportation System	71300	Local Consultants	\$ 27,000.00		10	C2.2. From the balance of account 72100 \$521,446.74 is transferred to C.2.2 account - 71300 \$27,000.00 for digitalization and payment systems specialist
				2.2.1 Pilot Project for a New Public Transportation System one contract for 6 months for an Digitalization and Payment Systems Specialist, to Design the digital system for the new transportation model, including electronic payment components, intelligent monitoring, and improved user experience for a New Public Transportation System	71300	Local Consultants	\$ 27,000.00		10	C2.2. From the balance of account 72100 \$521,446.74 is transferred to C.2.2 account - 71300 \$27,000.00 for specialist in universal accessibility and inclusive design
				2.2.1 Pilot Project for a New Public Transportation System one contract for 6 months for an Universal Accessibility and Inclusive Design Specialist, to Ensure that the new transportation system is accessible to all people, incorporating universal accessibility standards in infrastructure and operation	71300	Local Consultants	\$ 27,000.00		10	C2.2. From the balance of account 72100 \$521,446.74 is transferred to C.2.2 account - 71300 \$ 27,000.00 for specialist in social inclusion and user experience
				2.2.1 Pilot Project for a New Public Transportation System one contract for 6 months for an Social Inclusion and User Experience Specialist, to Incorporate a social approach focused on the differentiated needs of women, youth, people with disabilities, and other vulnerable groups, prioritizing equity and user experience of the New Public Transportation System	71300	Local Consultants	\$ 27,000.00		10	C2.2. From the balance of account 72100 \$521,446.74 is transferred to C.2.2 account - 71300 \$ 27,000.00 for consultant
				2.2.1 Pilot Project for a New Public Transportation System one contract for 6 months for Awareness Activities and Pilot Tests on Inclusion and User Experience (workshops, materials, validations) of the New Public Transportation System	72100	Contractual Services - Companies	\$ 108,000.00		10	C2.2. From the balance of account 72100 \$521,446.74, \$ 413,446.74 is decreased to use \$ 108,000.00 account - 72100 C2.2.
				2.2.1 Mobile road safety learning center	72100	Contractual Services - Companies	\$ 36,000.00		10	C2.2. From the balance of account 72100 \$521,446.74 are transferred to C.2.2 account - 72100 \$36,000.00 to raise awareness and disseminate elements of low-emission urban planning and road safety, through the VMT Road Safety Teaching Center project.
				2.2.1 Pilot project for a safe and sustainable mobility network in San Salvador	72100	Contractual Services - Companies	\$ 100,000.00		10	C2.2. From the balance of account 72100 \$521,446.74 is transferred to C.2.2 account - 72100 \$100,000.00 to develop the pilot project of Safe Pedestrian Environmental Networks in San Salvador
				2.2.1 Pilot project for deploying pedestrian safety infrastructure in central San Salvador	72100	Contractual Services - Companies	\$ 7,904.20		10	C2.2. From the balance of account 72100 \$521,446.74 is transferred to C.2.2 account - 72100 \$7,904.20 to develop the pilot project of Safe Pedestrian Environmental Networks in the Historic Center of San Salvador
				2.2.1 Technical Assistance	71800	Contractual Services - Individuals	\$ 58,036.44		9	C2.2. From the balance of account 72100 \$521,446.74 is transferred to C.2.2 account - 71800 \$58,036.44 for payments of services of the members of the Technical Unit of the project with the objective of guaranteeing the adequate implementation of this during the extension period.
Subtotal output 2.2							\$ 501,940.64			
COMPONENT 2 - TOTAL per budget line							\$ 950,823.84	\$ 15,150.00		

Component 3									
Outcome 2									
Enabling an energy-efficient development path in AMSS municipalities									
Energy efficiency measures are being implemented by selected AMSS municipalities (US\$ 210,000)									
Outputs	Output Indicators	Budget account code in Atlas	Activities	Budget account description in Atlas	YEAR		Budget notes	Justification	
					2025	Jan-July 2026			
3.2.1 Investment in EE measures in municipal buildings and public lighting in AMSS municipalities following enhanced public procurement guidelines		71300		Local Consultants					C3 From the balance of account 72800 \$76816.97 is transferred to C3 account - 71300 \$500.00 to cover overdraft
		71600		Travel					
		71800		Contractual Services - Individuals					
		74100		Professional Services					
		72200		Equipment and Furniture					
		72800		Information Technology Equipment					
		74200		Audio Visual&Print Prod Costs					
		74500		Miscellaneous					
		75700		Training, Workshop and Confer					
			71200		International Consultants	\$ 53,796.21		11	C3 From the balance of account 72800 \$ 76816.97 is transferred to C3 account - 71200 \$ 53,796.21 for the development of a portfolio of energy efficiency projects in AMSS municipalities
		72100		Contractual Services - Companies	\$ 30,000.00		12	\$30,000.00 is kept in the same account	
		72100		Contractual Services - Companies	\$ 32,488.39		12	C2 From the balance of account 72000 \$ 1,696.40 is transferred to C2 account 72000 \$ 2,449.90 is transferred to C4, account 71200; From C2.1 account 72200 \$ 109.87 is transferred to C3 account - 71200 \$ 22,520.76, from C3, account 72100 for \$ 34,723.49, is transferred to account C3 - 72100 \$ 4,723.49, for the development of the EE subsector in AMSS municipalities	
Subtotal output 3.2					\$ 116,284.60				
COMPONENT 3 - TOTAL per budget line					\$ 116,284.60				
Component 4									
Outcome 4									
Monitoring and Evaluation									
The Project monitoring & evaluation plan has been implemented (GEF US\$ 115,284)									
Outputs	Output Indicators	Budget account code in Atlas	Activities	Budget account description in Atlas	YEAR		Budget notes	Justification	
					2025	Jan-July 2026			
4.1 The Project monitoring & evaluation plan has been implemented		71200		International Consultant		\$ 25,000.00	13		C1. From the balance of account 71800 \$ 41,616.92 is transferred to C4 to account 71200 \$ 1,696.40 for an M&E expert and audit firm contract. From C2, account 72100, \$ 2,449.90 is transferred to C4, account 71200; From C2.1 account 72200 \$ 109.87 is transferred to C4, account 71200; From the balance of C2 of account 74500 \$ 3,188.30 is transferred to C4, account - 71200 \$ 229.80 to cover overdraft. From C2.1 account 72200, \$ 109.87 is transferred to C4, account 71200; From the balance of C2 of account 74500 \$ 3,188.30 is transferred to C4, account - 71200 \$ 2,294.51, C2.1. From the balance of account 71800 \$ 27,424.80 is transferred to C4 \$ 18,339.94, to account 71200 to finance the development of the final evaluation of the project
		74100		Professional Services		\$ 3,500.00	\$ 3,500.00	14	C1. From the balance of account 71800 \$ 41,616.92 are transferred to C4 to account 74100 \$ 3,500 for direct costs of the 2025 project and from C1 account 74500 for \$ 9,550.80, are transferred to C4, acta 74100 \$ 3,500.00 for the year 2026, to finance the development of the operational audits of the project corresponding to the years 2024 and 2025
	Subtotal output 4.1					\$ 3,500.00	\$ 28,500.00		
COMPONENT 4 - TOTAL per budget line					\$ 3,500.00	\$ 28,500.00			
Component									
Outcome									
Project Management Unit									
Project Management (GEF US\$ 115,264)									
Outputs	Output Indicators	Budget account code in Atlas	Activities	Budget account description in Atlas	YEAR		Budget notes	Justification	
					2025	Jan-July 2026			
4.1.1 Project Services - GOE for CO		64300		Servicios para Proyectos - para CO (DPC)					From account 71800, to cover overdraft 2024, \$12,241.87 is transferred, internal transfer
		74598		Services to projects - GOE for CO	\$ 5,892.87	\$ 1,618.74	25		From account 71800, to cover the 2024 overdraft, \$5,246.52 is transferred, internal transfer; From account 71800, \$4,011.61 is transferred, internal transfer; From C1 account 74500, \$3,500.00 is transferred to C3 to complete the budget for payment of UNDP services to the project corresponding to 2025 and 2026.
	Subtotal output 4.1				\$ 5,892.87	\$ 1,618.74			
COMPONENT PMU - TOTAL per budget line				\$ 5,892.87	\$ 1,618.74				
TOTAL PROJECT BUDGET 2025 - 2026				\$ 1,354,257.51	\$ 63,718.74				

II. MATRIZ DE RIESGOS - AÑO 2025 AJUSTADA

RIESGOS	IMPACTO Y PROBABILIDAD	MEDIDAS	RESPONSABLE
Dificultad para adoptar arreglos institucionales efectivos para apoyar la planificación y la movilidad urbana	P=2 I=4 Moderado	Facilitación del diálogo y asesoramiento al más alto nivel	Junta del Proyecto/ CO PNUD
Falta de consensos políticos frenan la adopción de un marco legal sólido para el BRT	P = 1 I = 4 Bajo	Mantener la gobernanza del concepto de Sistema de Transporte Público y fomento del diálogo	Junta del Proyecto/ CO PNUD
Debilidades técnicas en las instituciones que limitan la implementación del proyecto	P = 3 I = 4 Sustancial	Apoyo en la identificación de especialistas para fortalecer capacidades	CO PNUD y DGEHM
Establecimiento de un mecanismo de financiamiento para proyectos de EE en los municipios, sería retrasado o rechazado por la Asamblea	P = 2 I = 4 Moderado	El proyecto buscará ampliar el financiamiento para el desarrollo urbano sostenible / compromisos MARN y MH	Junta del Proyecto/ CO PNUD
Socios del proyecto no implementan actividades de acuerdo a requerimientos y regulaciones de PNUD	P = 2 I = 3 Moderado	Proyecto NIM ejecutado por la DGEHM y otras entidades gubernamentales estarán involucradas operativamente	DGEHM / CO PNUD
Partes interesadas presentan deficiencia en las capacidades técnicas para desarrollar proyectos de Eficiencia Energética	P = 2; I = 3 Moderado	El Proyecto facilitará un grupo de trabajo y alianzas que ayude a los municipios a acelerar el desarrollo del proyecto de EE	Gerente del Proyecto/Asesor Técnico
Discontinuidad de apoyo político en el fortalecimiento de capacidades técnicas en un largo plazo	P = 3; I = 3 Moderado	Proyecto prevé la conformación de un Grupo de Trabajo Técnico y un Grupo de Trabajo Municipal para lograr que las partes interesadas clave trabajen juntas en iniciativas específicas	Gerente del Proyecto/Asesor Técnico
Atrasos en la implementación del Proyecto por Pandemia del COVID-19	P=3 I= 1 Bajo	Se plantea realizar las actividades en modalidad virtual (teletrabajo y reuniones virtuales)	Gerente del Proyecto/Asesor Técnico
Cambios institucionales a nivel del gobierno central podrían alterar los arreglos institucionales para la implementación del Proyecto	P=4 I=3 Moderado	Planificar y proponer una hoja de ruta que, manteniendo el objetivo y la orientación básica del Proyecto, permita reajustar los productos, metas e indicadores. Formular una estrategia de reposicionamiento del Proyecto al más alto nivel gubernamental, para participar directamente en las discusiones y diseño de soluciones de movilidad	Proyecto DUSAMSS y Junta de Proyecto DGEHM
Cambios en el marco legal/regulatorio que afectan a la Gobernanza de las instituciones involucradas en el proyecto, por reducción de municipios a nivel nacional	P = 4 I = 3 Moderado	Tener acercamientos con las instituciones que resulten afectadas con las medidas con el objetivo de acoplar los productos a las nuevas condicionantes legales	Titulares de Instituciones

III. PLAN DE MONITOREO Y EVALUACIÓN 2025

Resultado, Efectos y Productos a monitorear	Línea de Base	Meta de Fin del Proyecto	Indicadores de Objetivo y de Efecto	Acciones de Monitoreo/ Medios de verificación	Periodicidad	Responsable	Fondos Necesarios
Objetivo del Proyecto: Promover una ruta de desarrollo urbano de bajas emisiones en el Área Metropolitana de San Salvador (AMSS).	Ninguna (0)	(i) 3,631 tCO ₂ e/año; (ii) 3,047 tCO ₂ e/año	(A) Reducciones anuales directas de GEI debido a (i) intervenciones en movilidad en al AMSS; y (ii) medidas de EE en los municipios (ton CO ₂ e/año)	Verificación de construcción de indicadores/ Informes producto de consultoría	i) anual (ii) anual	Proyecto DUSAMSSS	Considerados en el presupuesto
	Ninguna (0)	(i) 43,666 GJ/año; (ii) 3,776 MWh/año	(B) Ahorro de energía en (i) combustible para transporte (GJ/año); y (ii) electricidad (MWh/año)	Verificación de construcción de indicadores/ Informes productos de consultoría	i) anual (ii) anual	DGEHM	Considerados en el presupuesto
	Ninguna (0)	Tres (3). ¹	(C) Número de instrumentos de política aprobados para apoyar el desarrollo urbano de bajas emisiones	Apoyar en la elaboración de las herramientas/ Ayudas memoria, informes de consultorías	Anual	Proyecto DUSAMSSS	Considerados en el presupuesto
	Línea de base será determinada ²	Al menos 55,000 personas sobre la línea de base.	(D) Número de personas beneficiadas por la movilidad mejorada y la EE en edificios públicos y servicios (m/f).	Apoyar en el levantamiento de indicadores/ Ayudas de memoria e Informes de consultorías	Anual	Proyecto DUSAMSS-DGEHM	Considerados en el proyecto
Componente/Efecto: 1.1 Se ha fortalecido el marco de políticas, legal e institucional para la planificación integrada de bajas emisiones en el AMSS	No hay Proyecto de Ley para (i) Sistema de Transporte Público del AMSS (0); y (ii) Proyecto de Ley de Mecanismo de financiamiento para proyectos de EE en preparación (0)	Proyectos de Ley de (i) Sistema de Transporte Público del AMSS; y (ii) Mecanismo de Financiamiento para proyectos de EE aprobados por la Asamblea (2; 2).	(1a) Estado de proyectos de Ley (Decreto Legislativo) para (i) Sistema de Transporte Público del AMSS (0/1/2) y (ii) Mecanismo de Financiamiento para proyectos de EE (0/1/2)	Verificar migración del sistema SITRAMSS, debido a que ya no funciona, apoyar mecanismos de financiamiento para proyectos de EE/Ayuda de memoria, informes de consultores	Anual	Proyecto DUSAMSS-DGEHM	Considerados en el proyecto
	No hay un mecanismo previsto (0)	Al menos un mecanismo de financiamiento detallado y aprobado por el Gobierno (2)	(1b) Estado del mecanismo de financiamiento para desarrollo urbano y movilidad integrado que posibilite una ruta de desarrollo de bajas emisiones (0/1/2).	Apoyar en la construcción del mecanismo/ Ayudas de memoria o Informes de consultorías	Anual	Proyecto DUSAMSS	Previsto en el presupuesto
Componente/Efecto: 1.2 Se han fortalecido los sistemas de información y monitoreo para el desarrollo	Ninguno (0)	160 funcionarios públicos (80m, 80f)	(1c) Número de funcionarios públicos capacitados en planificación de bajas emisiones (m/f)	Desarrollar procesos formativos en planificación sostenible o de bajas emisiones/ Listados de asistencia, diplomas entregados o Informe de consultores	Anual	Proyecto DUSAMSS	Previsto en el presupuesto
	Línea de Base según el Plan Maestro del COAMSS ³	(i) Al menos dos veces al año; (ii) Al menos tres indicadores de cambio climático incluidos.	(1d) (i) Monitoreo de la frecuencia de indicadores de desarrollo urbano en el AMSS por OPAMSS (-); (ii) Número de indicadores monitoreados (-)	Apoyar en la construcción de indicadores/ Ayuda memoria o Informes de consultorías	Anual	Proyecto DUSAMSS – OPAMSS - MARN	Previsto en el presupuesto

¹ Ídem, además, normas técnicas para alumbrado público y de interiores.

² La línea de base será definida en la factibilidad del proyecto Sistema de Transporte Masivo del AMSS que está siendo formulado por el MOPT.

³ Véase: COAMSS, Esquema Director, p.49.

Resultado, Efectos y Productos a monitorear	Línea de Base	Meta de Fin del Proyecto	Indicadores de Objetivo y de Efecto	Acciones de Monitoreo/ Medios de verificación	Periodicidad	Responsable	Fondos Necesarios
Componente/Efecto 2.1 Se han diseñado planes y pilotos de movilidad urbana sostenible en municipios seleccionados del AMSS.							
	Ninguno (0).	Cuatro (4) planes desarrollados y que estén siendo implementados.	(2a) Número de planes municipales de movilidad desarrollados y que estén siendo implementados (-).	Desarrollar los planes de movilidad urbana sostenible/Contratos, convenios o informes de la consultoría	Anual	Proyecto DUSAMSS – OPAMSS - MARN	Previsto en el presupuesto
	No hay centro de experticia (0)	Centro de experticia establecido en el anfitrión y apoyado por las partes interesadas clave (2)	(2b) Estado del centro de experticia para la movilidad en El Salvador (0/1/2)	Apoyo en la implantación y fortalecimiento de iniciativas de los observatorios de movilidad/Ayudas de memoria o Informes de consultores	Anual	Proyecto DUSAMSS – OPAMSS - MOPT	Previsto en el presupuesto
Componente/Efecto 3.1 Las municipalidades seleccionadas del AMSS han adoptado una ruta de desarrollo con eficiencia energética.	Ninguna (0)	Tres (3)	(2c) (i) Número de alianzas internacionales y nacionales establecidas con organizaciones para el intercambio de conocimientos, educación y capacitación profesional sobre movilidad urbana (-); (2d) Capital apalancado para inversión en movilidad de bajas emisiones en el AMSS (US\$)	Formalización de alianzas / Cartas de mutuo entendimiento o convenios de mutuo entendimiento	Anual	Proyecto DUSAMSS - DGEHM	Previstos en las acciones a apoyar por la DGEHM y PNUD
	Ninguno (0)	US\$ 23 millones	(2e) Velocidad promedio de los buses del STRAMSS a lo largo del corredor de la Fase 1 (km/hr).	Apoyo a iniciativas emprendidas por las instituciones de Gobierno central y gobiernos municipales	Anual	Proyecto DUSAMSS – DGEHM, Instituciones de Gobierno central y gobiernos municipales	Previstos en el presupuesto
	No hay factibilidad y diseño	Diseño terminado	(2e) Velocidad promedio de los buses del STRAMSS a lo largo del corredor de la Fase 1 (km/hr).	Se dará seguimiento a iniciativas suplementarias al STRAMSS / Ayudas de memoria, memes o notas	Anual	Proyecto DUSAMSS – DGEHM, MOPT – VMT	Previstos en el presupuesto
Componente/Efecto 3.2 Las municipalidades seleccionadas del AMSS están implementando medidas de eficiencia energética.	Ninguno (0)	130 personas capacitadas en ISO 50001 (70% m, 30% f).	(3a) Número de administradores de edificios y profesionales de la energía que han sido capacitados (m/f)	Desarrollar procesos formativos en Eficiencia Energética /Listados de asistencia, diplomas entregados o Informe de consultores	Anual	Proyecto DUSAMSS - DGEHM	Previsto en el presupuesto
	Ninguno (0)	Norma técnica y manual de diseño aprobado e implementado (2).	(3b) Normas técnicas y manual de diseño para alumbrado público y de interiores desarrollado e implementado (0/1/2).	Desarrollar las herramientas / Proceso de licitación, contrato de consultoría o servicio o los informes de la consultoría o servicio	Anual	Proyecto DUSAMSS - DGEHM	Previsto en el presupuesto
	Ninguno (US\$ 0)	US\$ 5 millones;	(3c) Volumen de capital público y privado apalancado para inversión en medidas de EE en edificios y servicios municipales;	Apoyo a iniciativas emprendidas por las instituciones de Gobierno central y gobiernos municipales/ Informes o notas de las instituciones	Anual	Proyecto DUSAMSS – DGEHM, Instituciones de Gobierno central y gobiernos municipales	Previstos en el presupuesto
Componente/Efecto 4.1 Se implementó el plan de monitoreo y	Ninguna (0 MWh).	(ii) 3,776 (MWh/año)	(3d) Electricidad ahorrada (MWh/año).	Verificación de construcción de indicadores/informes producto de consultoría	anual	DGEHM	Considerados en el presupuesto
	No hay MTR (0)	MTR completada y las recomendaciones han sido abordadas (1)	(4a) Seguimiento de revisión de las recomendaciones de medio término (MTR) para mejorar la efectividad y sostenibilidad del proyecto (0/1).	Seguimiento a las acciones recomendadas por la MTR/ Ayudas de memoria	anual	Proyecto DUSAMSS- DGEHM	Considerados en el presupuesto

Resultado, Efectos y Productos a monitorear	Línea de Base	Meta de Fin del Proyecto	Indicadores de Objetivo y de Efecto	Acciones de Monitoreo/ Medios de verificación	Periodicidad	Responsable	Fondos Necesarios
evaluación del Proyecto	No hay TE (0).	TE completada (1)	(4b) Documento de Evaluación Final (0/1).	No aplica en esta etapa	No aplica en esta etapa		No aplica en esta etapa

IV. PLAN DE REQUERIMIENTOS 2025 (ENERO – DICIEMBRE 2025)

Componente		Componente 1	Componente 2	Componente 3	Componente 4	Componente 5	Total general
Tipo compra							
Bienes			\$143,904.20	\$62,488.39			\$206,392.59
Bienes			\$143,904.20	\$62,488.39			\$206,392.59
Servicios		\$277,756.20	\$806,919.64	\$53,796.21	\$3,500.00	\$5,892.87	\$1,147,864.92
Consultor individual		\$103,756.20	\$406,919.64	\$53,796.21			\$564,472.05
Consultor empresas		\$170,000.00	\$400,000.00		\$3,500.00		\$573,500.00
Services to projects						\$5,892.87	\$5,892.87
Servicios		\$4,000.00					\$4,000.00
Total general		\$277,756.20	\$950,823.84	\$116,284.60	\$3,500.00	\$5,892.87	\$1,354,257.51